

Beweging in beeld

Indicatoren en overzichten 2016-2019

Bijlage



Beweging in beeld

Indicatoren en overzichten 2016-2019

Bijlage

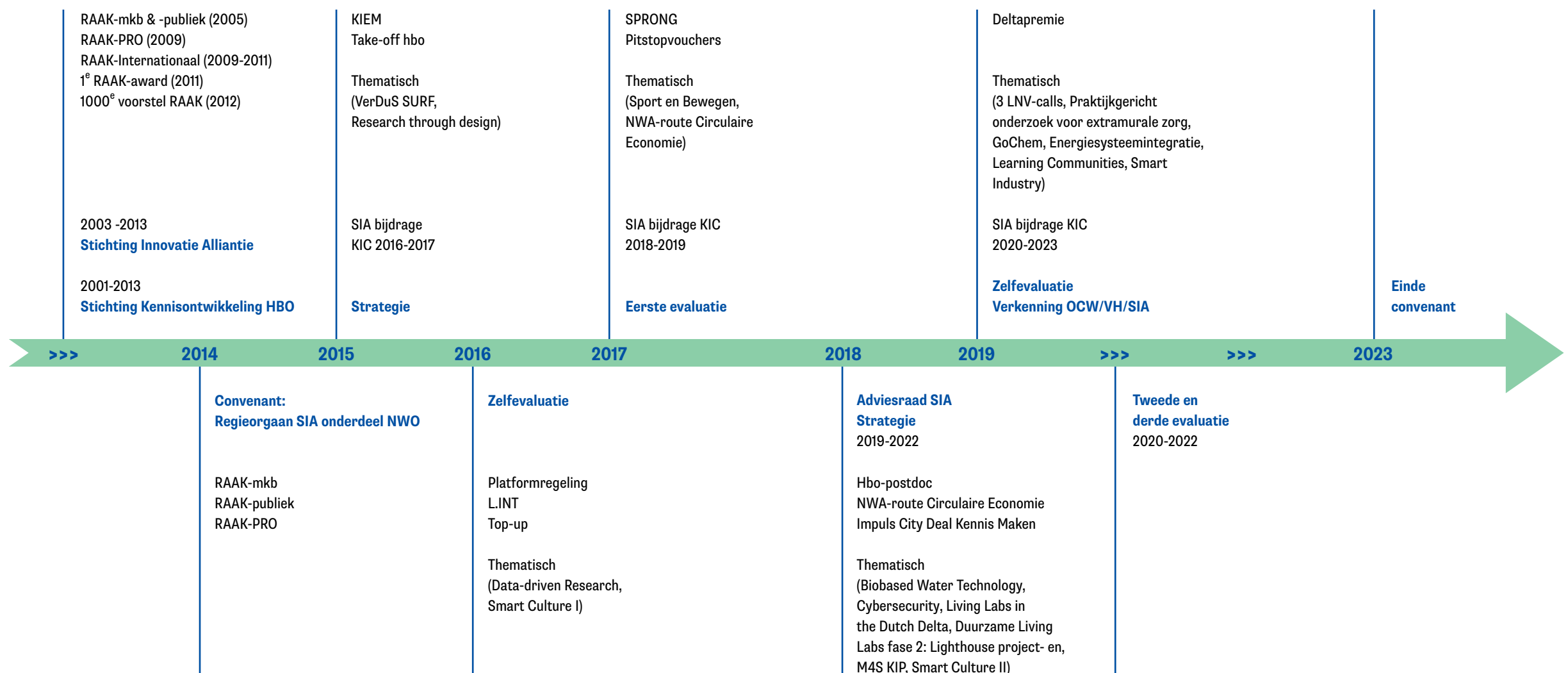


Inhoudsopgave

1.	Tijdslijn Regieorgaan SIA, 2003-2023	6
2.	Indicatoren	8
3.	Call historie: totaaloverzicht	22
4.	SIA-subsidieregelingen	26
5.	Evaluaties van programma's, regelingen en beleid	31
6.	Governance en interne organisatie	32

1. Tijdlijn Regieorgaan SIA, 2003-2023

Ontwikkeling instrumentarium en andere hoogtepunten Regieorgaan SIA



2. Indicatoren

Toelichting op de indicatoren

Voor de hiernavolgende indicatoren gelden onderstaande begrippen en definities.

Aanvragen

Aanvragen zijn subsidieaanvragen, die ontvankelijk zijn verklaard, en niet zijn ingetrokken door de aanvrager.

Competitieve en niet-competitieve regelingen

Regelingen kunnen competitief zijn, of niet-competitief.

In *competitieve* regelingen krijgen aanvragen scores op vraagarticulatie, netwerkvorming en onderzoeksplan. Op grond van de totale score komen de aanvragen in een ranking.

Aanvragen worden, naar gelang hun positie in de ranking:

- negatief beoordeeld, en daarom afgewezen;
- positief beoordeeld, maar toch afgewezen, vanwege ontoereikend budget;
- gehonoreerd.

In *niet-competitieve* regelingen krijgen aanvragen een beoordeling van de kwaliteit, die positief of negatief kan uitvallen. Er zijn twee varianten:

- *First come first served*: positief beoordeelde aanvragen worden altijd gehonoreerd, totdat het budget is uitgeput.
- *Trekkingsrechten*: elke hogeschool kan voor een vast aantal projecten aanvragen indienen, die worden gehonoreerd mits de kwaliteit positief is beoordeeld.

Honoreringen zijn in alle gevallen positief beoordeelde en toegekende subsidieaanvragen.

Jaar waarin wordt geteld

Zowel aanvragen als honoreringen worden geteld in het besluitjaar: het jaar waarin het besluit is gevallen over het al of niet honoreren van aanvragen in een opengestelde regeling. Soms is dit het jaar volgend op het openstellen van een call.

Het openstellen van een bepaalde ronde van een call gebeurt in het rondejaar. In dit overzicht worden rondes voor de volledigheid ook voorzien van een jaar. Dit zijn de rondejaren waarin deze rondes zijn open-gesteld, niet de besluitjaren van de aanvragen in die ronde.

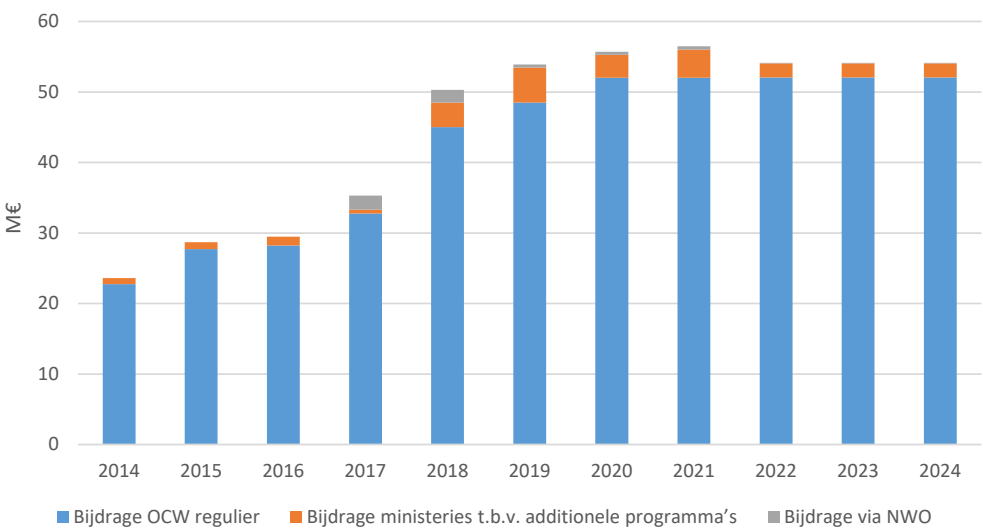
Aanvrager en consortiumpartners

De aanvrager van een subsidie is een instelling (een hogeschool). Bij de aanvraag is meestal een consortium betrokken, met een hogeschool als penvoerder, en meerdere consortiumpartners. Een consortiumpartner is een partij (privaat of publiek), die financieel of anderszins investeert in het project waar subsidie voor wordt aangevraagd. In dit overzicht zijn alleen consortiumpartners geteld die zich vanaf de fase van de aanvraag aan het onderzoek hebben gecommitteerd. Later aangehaakte consortiumpartners zijn niet meegeteld.

KIEM

Er zijn meerdere kleine regelingen, die bekend zijn onder de verzamelnaam KIEM. Er zijn thematische KIEM-regelingen, en themavrije KIEM-regelingen. Het maximale bedrag waarvoor subsidie kan worden aangevraagd, is 20.000 euro. Aanvragen, honoreringen en budgetten voor de KIEM-regelingen zijn getotaliseerd, zowel de thematische als de themavrije.

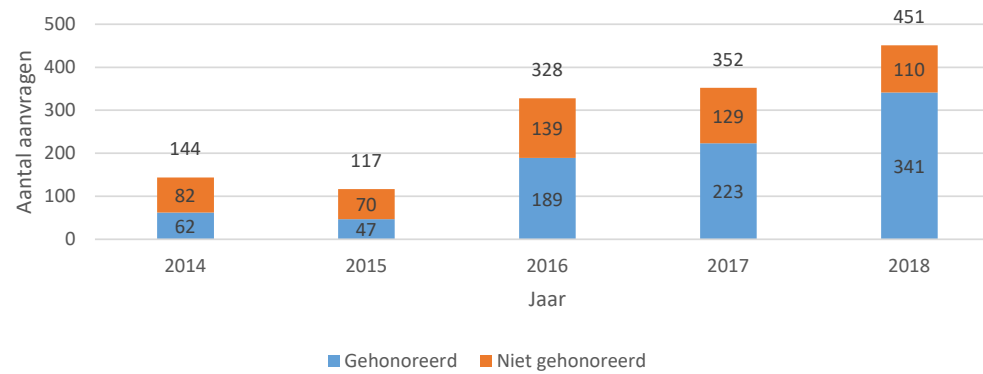
Budgetopbouw Regieorgaan SIA 2014-2024



Figuur 1.
Bijdrage OCW regulier: de bijdragen zoals opgenomen in de begrotingen Hoger Onderwijs van OCW
Bijdrage ministeries t.b.v. additionele programma's: de bijdragen vanuit de ministeries IenW, LNV en BZK
Bijdrage via NWO: bijdragen vanuit NWO t.b.v. de activiteiten NWA en de topsectorenpropositie (KIC)

bron: SIA-begroting, 2019

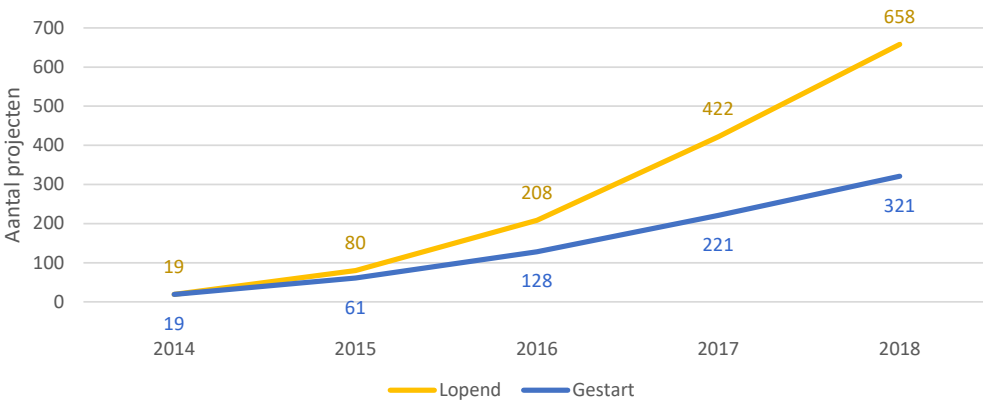
Aanvragen en honoreringen: alle regelingen



Figuur 2.
Het totaal aantal aanvragen en het totaal aantal honoreringen, op regelingen waar SIA penvoerder van is

bron: NWO Data Warehouse, 2019

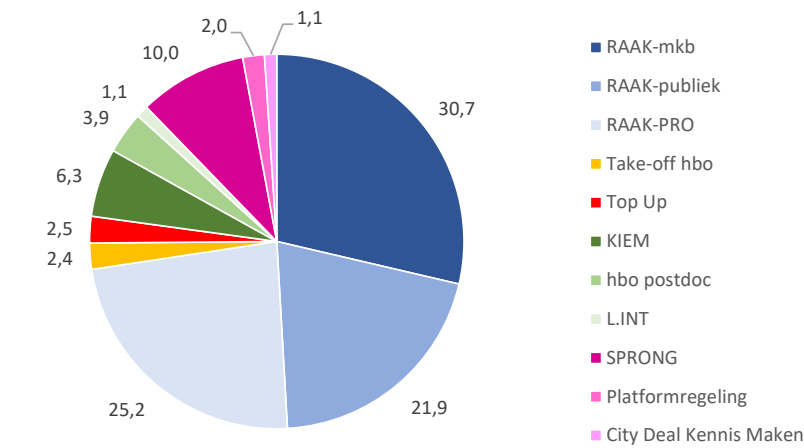
Projecten



Figuur 3.
Lopende projecten sinds 2014 (geel), en het aantal projecten dat jaarlijks is gestart (blauw)

bron: NWO Data Warehouse, 2019

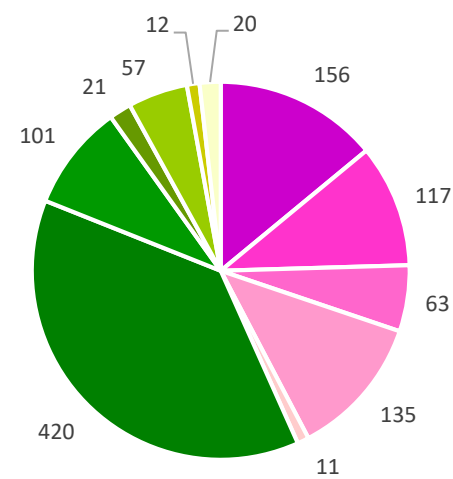
Verdeling budget over de regelingen, 2016-2018 (in M€)



Figuur 4.
Het budget voor projectsubsidies, verdeeld over de verschillende SIA-regelingen
Getotaliseerd voor de periode 2016-2018, uitgedrukt in miljoenen euro's

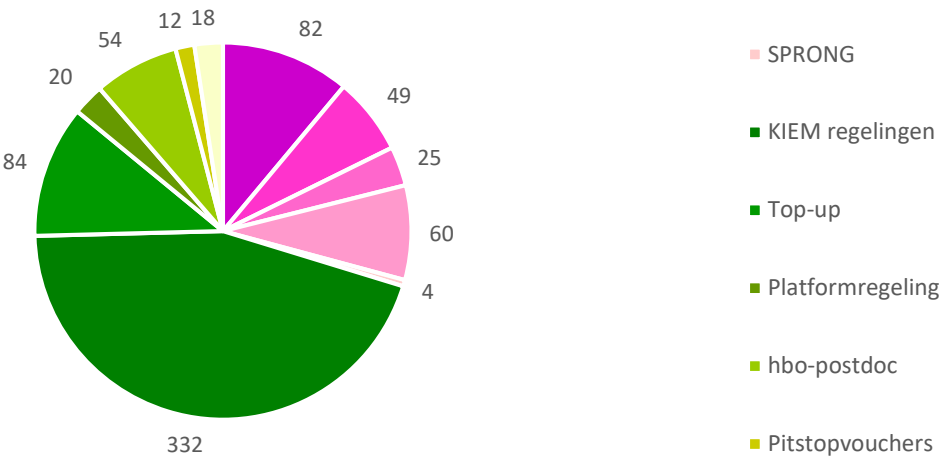
bron: NWO Data Warehouse, 2019 en ISAAC, 2019

Aanvragen 2016-2018



Figuur 5a.
Totaal aantal aanvragen, 2016-2018

Honoreringen 2016-2018



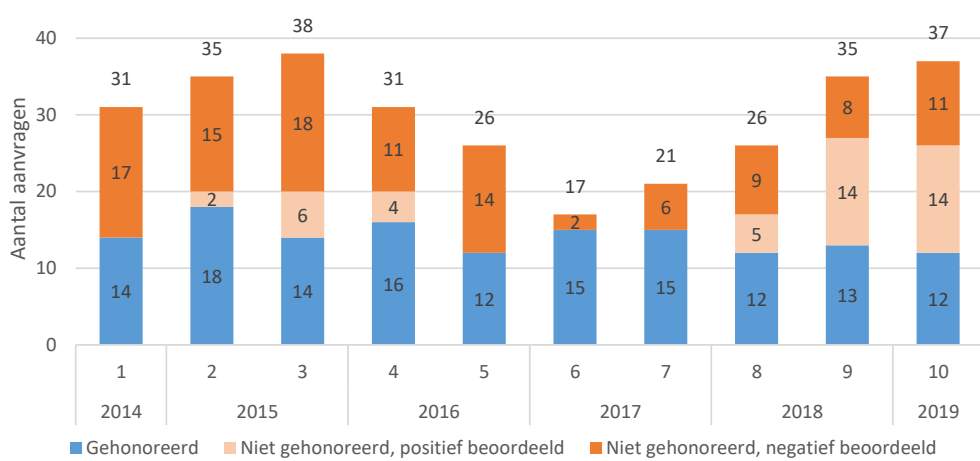
Figuur 5b.
Totaal aantal honoreringen, 2016-2018

Roze = competitieve regelingen:
van de door de commissie positief beoordeelde aanvragen wordt een deel gehonoreerd

Groen = niet-competitieve regelingen:
positieve beoordeling door de commissie is voldoende om in aanmerking te komen voor financiering

bron: NWO Data Warehouse, 2019

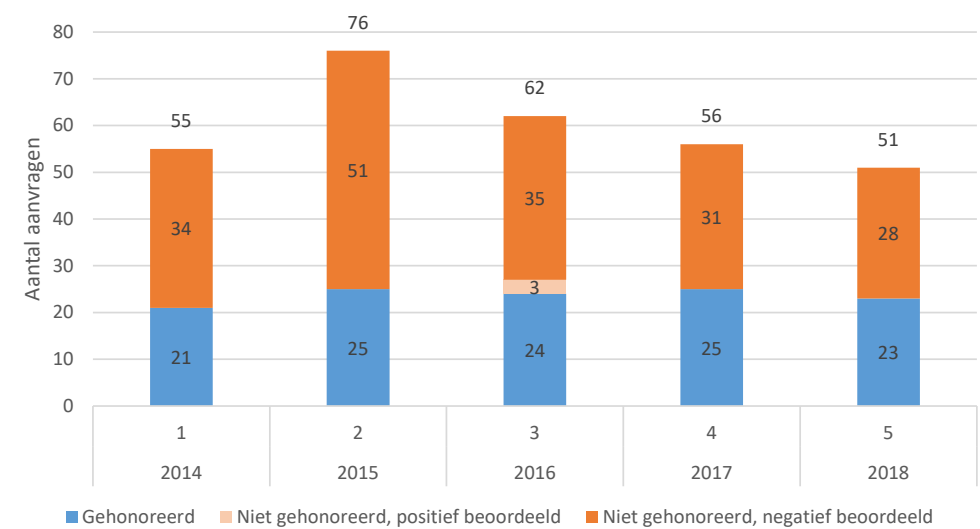
RAAK-mkb, per ronde: aanvragen met beoordelingen en honoreringen



Figuur 6a.
Aanvragen op RAAK-mkb, per ronde, met beoordelingen en honoreringen (sinds 2014)

bron: NWO Data Warehouse, 2019 en Eindcommissieverslagen van afzonderlijke calls

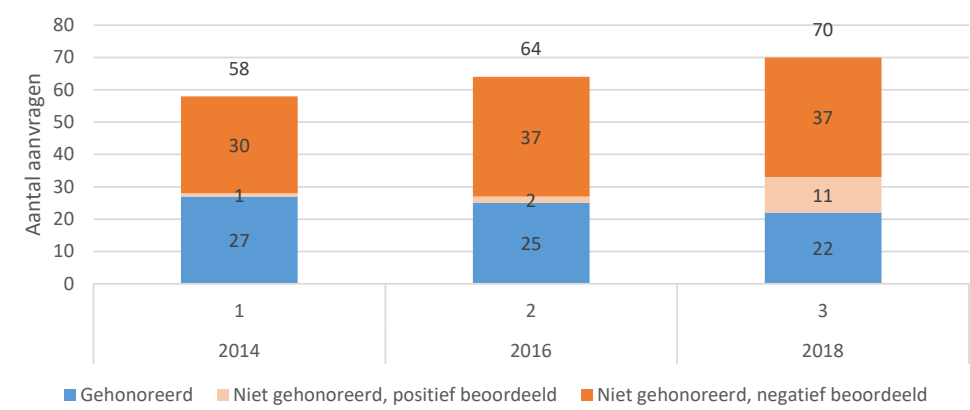
RAAK-publiek, per ronde: aanvragen met beoordelingen en honoreringen



Figuur 6b.
Aanvragen op RAAK-publiek, per ronde, met beoordelingen en honoreringen (sinds 2014)

bron: NWO Data Warehouse, 2019 en Eindcommissieverslagen van afzonderlijke calls

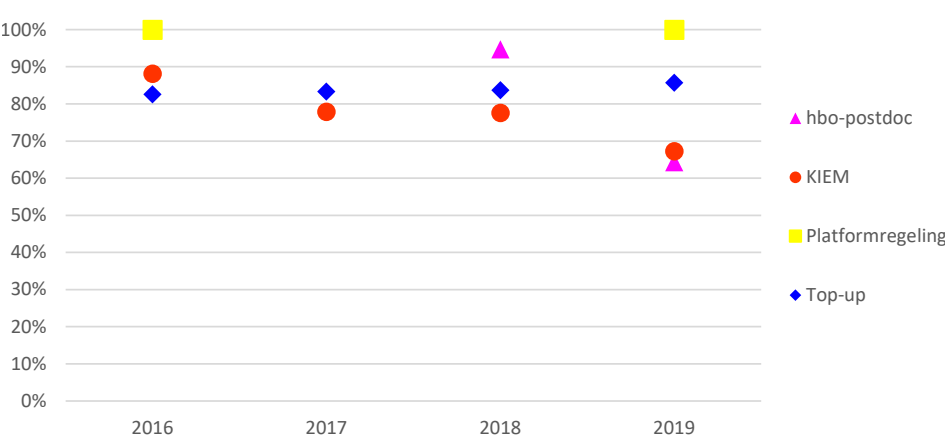
RAAK-PRO, per ronde: aanvragen met beoordelingen en honoreringen



Figuur 6c.
Aanvragen op RAAK-PRO, per ronde, met beoordelingen en honoreringen (sinds 2014)

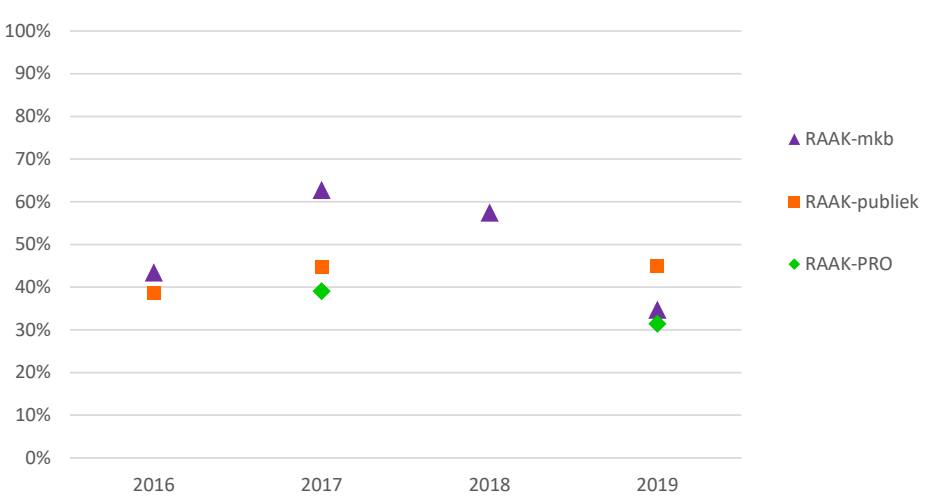
bron: NWO Data Warehouse, 2019 en Eindcommissieverlagen van afzonderlijke calls

Honoreringspercentages van niet-competitieve regelingen



Figuur 7a.
Honoreringspercentages van *niet-competitieve* regelingen: deze regelingen zijn niet competitief, maar de commissie moet de kwaliteit van aanvragen wel positief beoordelen

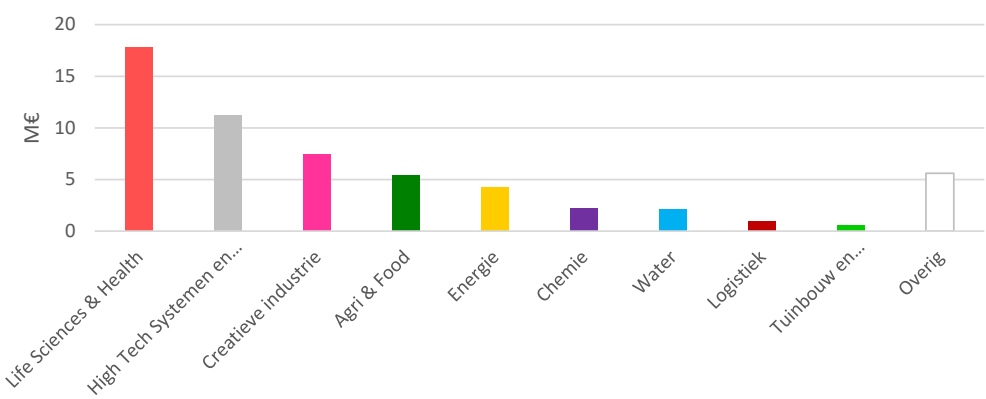
Honoreringspercentages van competitieve regelingen



Figuur 7b.
Honoreringspercentages van de *competitieve* RAAK-regelingen: niet alle positief beoordeelde aanvragen kunnen worden gehonoreerd

bron: NWO Data Warehouse, 2019

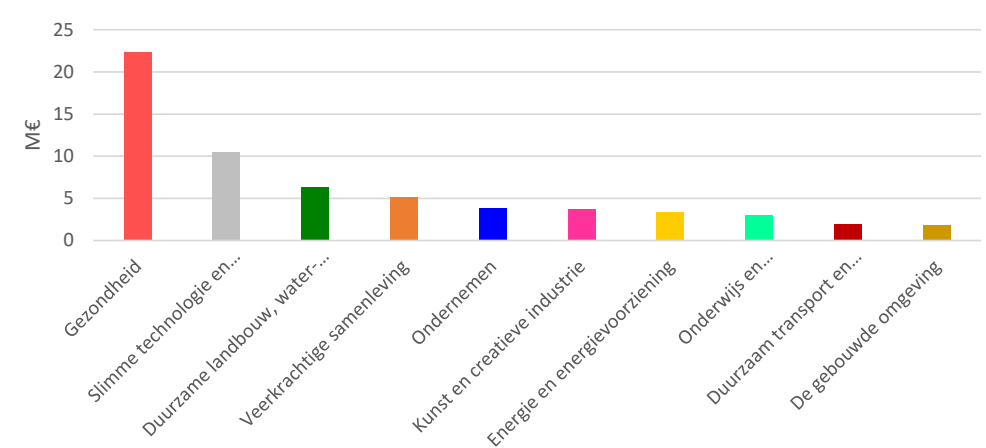
Subsidiebedragen naar Topsectoren van RAAK-projecten, 2016-2018



Figuur 8a.
Subsidiebedragen, in miljoenen euro's, uitgesplitst naar de verschillende topsectoren (subsidies toegekend binnen RAAK-regelingen in de besluitjaren 2016 t/m 2018)

bron: NWO Data Warehouse, 2019

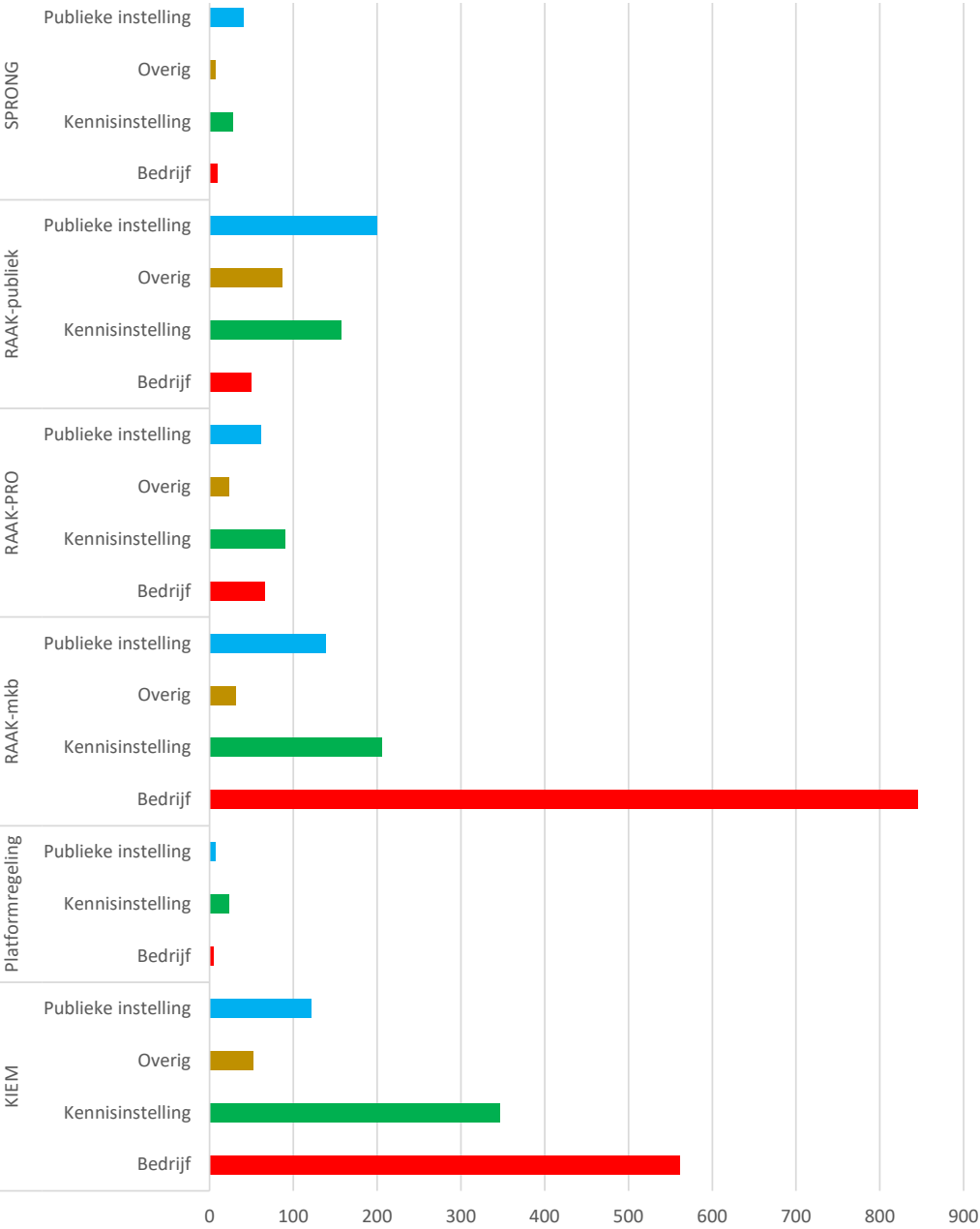
Subsidiebedragen naar de VH-thema's van RAAK-projecten, 2016-2018



Figuur 8b.
Subsidiebedragen, in miljoenen euro's, uitgesplitst naar de verschillende VH-thema's (subsidies toegekend binnen RAAK-regelingen in de besluitjaren 2016 t/m 2018)

bron: SIA Database, 2018

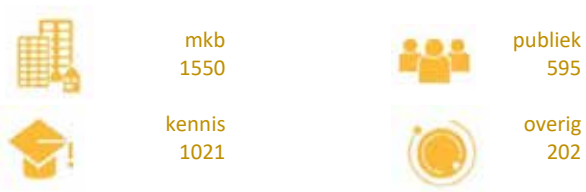
Consortiumpartners: vier categoriën, per regeling



Figuur 9a.
Verschillende types consortiumpartners: per regeling, 2016-2018 (voor gehonoreerde aanvragen)

bron: SIA Database, 2018

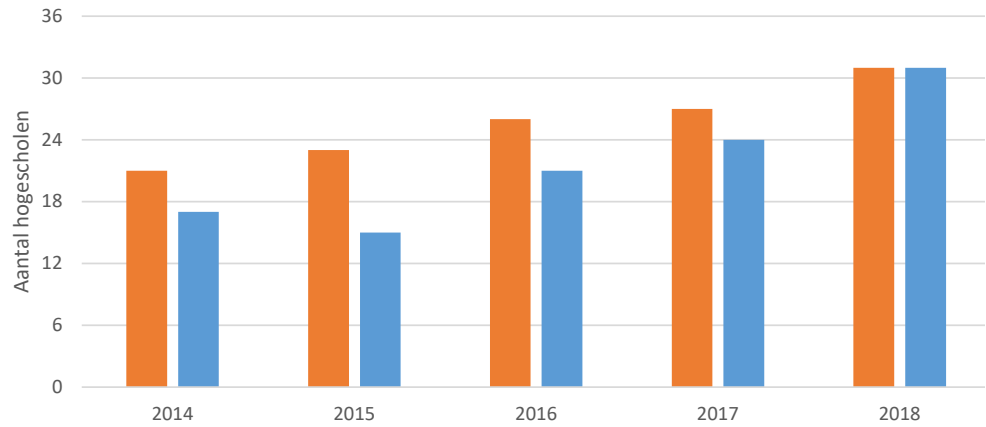
Consortiumpartners: vier categoriën, aantallen



Figuur 9b.
Aantal consortiumpartners: getotaliseerd, 2016-2018 (voor gehonoreerde aanvragen)

bron: SIA Database, 2018

Hoeveel van de 36 hogescholen...
hebben minimaal 1x aangevraagd (oranje)?
... en minimaal 1x met succes (blauw)?



Figuur 10.
Het aantal hogescholen dat per jaar bij SIA aanvraagt, en het aantal hogescholen dat per jaar door SIA projecten gehonoreerd krijgt. In 2018 vertegenwoordigden hogescholen met gehonoreerde aanvragen samen 89,8% van het totale aantal ingeschreven hogeschool-studenten (409.888 van de 456.633)

bron: NWO Data Warehouse, 2019

Output van RAAK-projecten

RAAK-mkb	
Type output	Aantal
Kennis ten behoeve van verbetering in productieprocessen	23
Nieuwe methoden ten behoeve van behandeling	5
Nieuwe methoden ten behoeve van onderwijs (leerweg, lesmethoden)	1
Productinnovatie	12

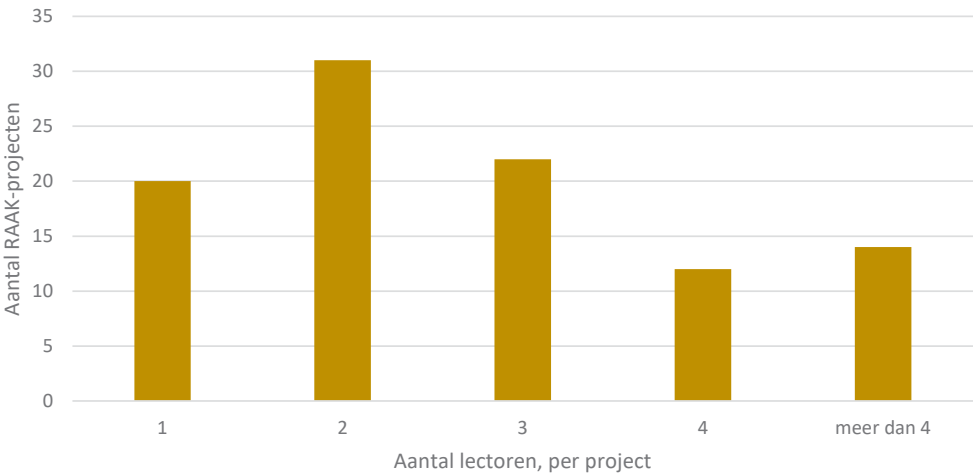
RAAK-publiek	
Type output	Aantal
Kennis ten behoeve van verbetering in productieprocessen	5
Nieuwe methoden ten behoeve van behandeling	16
Nieuwe methoden ten behoeve van onderwijs (leerweg, lesmethoden)	7
Productinnovatie	5

RAAK-PRO	
Type output	Aantal
Kennis ten behoeve van verbetering in productieprocessen	9
Nieuwe methoden ten behoeve van behandeling	3
Nieuwe methoden ten behoeve van onderwijs (leerweg, lesmethoden)	4
Productinnovatie	11

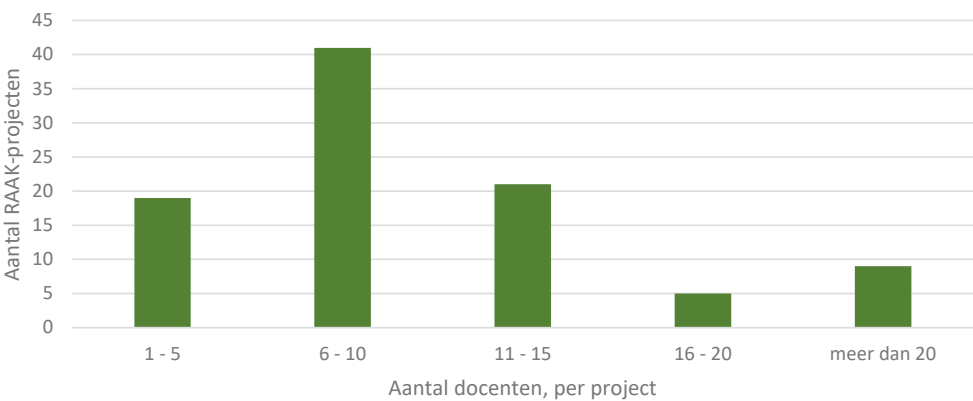
Figuur 11.
Output van de RAAK-projecten, geanalyseerd door Technopolis: 41x RAAK-mkb (afgerond), 33x RAAK-publiek (afgerond), 27x RAAK-PRO (lopend)

bron: Technopolis, 2019

Deelname van lectoren aan RAAK-projecten



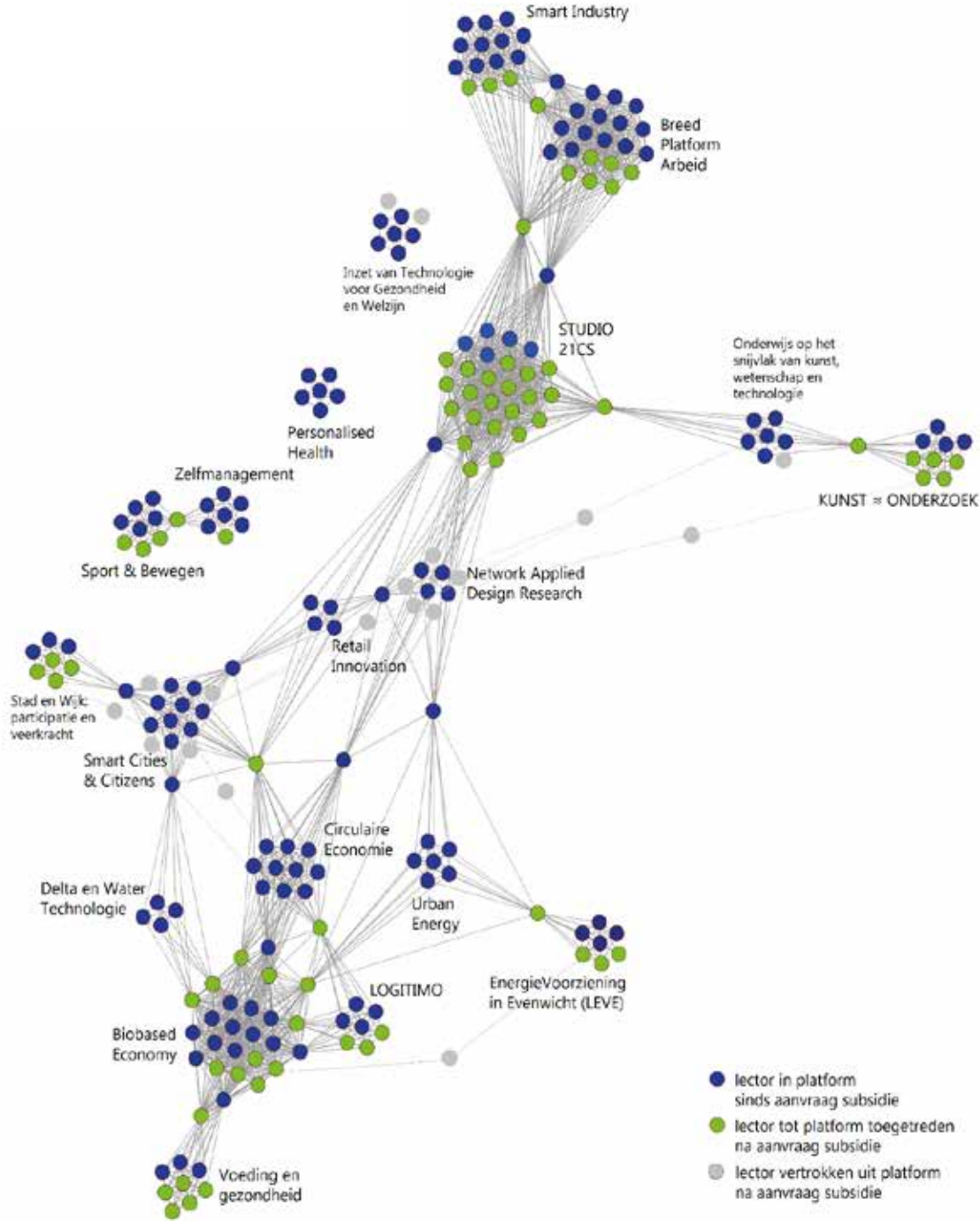
Deelname van docenten aan RAAK-projecten



Figuur 12.
Aantal lectoren en docenten die deelnamen aan de RAAK-projecten, geanalyseerd door Technopolis:
41x RAAK-mkb (afgerond), 33x RAAK-publiek (afgerond), 27x RAAK-PRO (lopend)

bron: Technopolis, 2019, gebaseerd op figuren 1, 3, 5 (resp. pp. 3, 8, 13)

SIA-lectorenplatforms en hun groei



Figuur 13.
Netwerkwegge van de lectorenplatforms (gesubsidieerd in de Platformregeling), en hun onderlinge relaties

bron: SIA Database, 2018

3. Call historie: totaaloverzicht

Openstelling	Regeling	Beschikbaar budget	Gehonoreerd budget
maart 2014	RAAK-mkb 1	€ 6.600.000	€ 4.042.588
maart 2014	RAAK-publiek 1	€ 6.600.000	€ 5.702.208
juni 2014	RAAK-PRO 1	€ 14.000.000	€ 18.828.654
december 2014	RAAK-mkb 2	€ 4.500.000	€ 5.182.642
mei 2015	RAAK-publiek 2	€ 7.500.000	€ 6.931.700
juni 2015	KIEM-VANG	€ 2.200.000	€ 2.413.493
juli 2015	RAAK-mkb 3	€ 4.200.000	€ 4.129.185
december 2015	Take-off hbo 1	€ 465.000	€ 547.919
januari 2016	RAAK-mkb 4	€ 4.900.000	€ 4.688.281
april 2016	KIEM 21st Century Skills	€ 1.000.000	€ 598.351
april 2016	KIEM Creatieve Industrie	€ 1.000.000	€ 1.018.488
april 2016	KIEM Logistiek	€ 1.000.000	€ 178.633
april 2016	KIEM Smart Industry	€ 1.000.000	€ 559.634
april 2016	Lectorposities bij de NWO-instituten (L.INT)	€ 750.000	€ 656.250
april 2016	Platforms voor praktijkgericht onderzoek	€ 2.000.000	€ 2.095.870
april 2016	Top-up voorjaar 2016	€ 500.000	€ 248.767
april 2016	RAAK-publiek 3	€ 7.200.000	€ 7.027.730
april 2016	Data-driven research on sports & healthy living	€ 500.000	€ 372.552
mei 2016	RAAK-PRO 2	€ 9.800.000	€ 17.401.895
juli 2016	RAAK-mkb 5	€ 4.200.000	€ 3.589.824
september 2016	Take-off hbo 2	€ 500.000	€ 359.203
oktober 2016	Top-up najaar 2016	€ 400.000	€ 239.419
december 2016	KIEM-VANG 2	€ 820.000	€ 1.137.572
december 2016	RAAK-mkb 6	€ 7.200.000	€ 4.461.319
februari 2017	Biobased Water Technology	€ 125.000	€ 125.000
februari 2017	SPRONG Vitaliteit & Gezondheid	€ 10.000.000	€ 7.718.240
maart 2017	Pitstopvouchers	€ 102.500	€ 30.000
maart 2017	RAAK-publiek 4	€ 7.200.000	€ 7.123.956
april 2017	Top-up voorjaar 2017	€ 220.000	€ 148.700
juni 2017	Take-off hbo 3	€ 400.000	€ 397.117
juli 2017	RAAK-mkb 7	€ 7.200.000	€ 4.245.593
september 2017	Top-up najaar 2017	€ 250.000	€ 209.350
december 2017	RAAK-mkb 8	€ 3.600.000	€ 3.558.946
januari 2018	KIEM-hbo 2018	€ 1.500.000	€ 1.485.782
februari 2018	Impuls City Deal Kennis Maken	€ 550.000	€ 249.265
februari 2018	Take-off hbo 4	€ 550.000	€ 472.463

Openstelling	Regeling	Beschikbaar budget	Gehonoreerd budget
maart 2018	Hbo-postdoc	€ 5.840.000	€ 5.040.000
maart 2018	NWA-route Circulaire Economie	€ 600.000	€ 599.924
maart 2018	RAAK-publiek 5	€ 7.200.000	€ 6.612.325
mei 2018	Top-up 2018	€ 710.000	€ 209.350
juli 2018	RAAK-mkb 9	€ 3.600.000	€ 3.838.983
juli 2018	RAAK-PRO 3	€ 15.400.000	€ 15.354.459
september 2018	Impuls City Deal Kennis Maken	€ 580.000	€ 579.932
september 2018	Take-off hbo 5	€ 450.000	€ 273.295
november 2018	Lectorenposities bij NWO-instituten (L.INT) 2018-2019	€ 750.000	€ 187.500
december 2018	RAAK-mkb 10	€ 3.600.000	€ 3.496.498
januari 2019	SPRONG Educatief	€ 1.600.000	nog niet bekend
februari 2019	SPRONG Educatief Radiant	€ 475.000	nog niet bekend
februari 2019	Take-off hbo 6	€ 450.000	€ 270.521
februari 2019	Take-off hbo 7	€ 450.000	€ 347.433
februari 2019	Top-up 2019	€ 900.000	€ 337.686
maart 2019	RAAK-publiek 6	€ 7.200.000	nog niet bekend
april 2019	KIEM-ce	€ 520.000	€ 520.000
april 2019	KIEM GoChem 2019	€ 1.600.000	nog niet bekend
april 2019	Programma Praktijkkennis Voedsel en Groen	€ 2.550.000	€ 2.440.111
mei 2019	Platformregeling II	€ 2.400.000	nog niet bekend
juli 2019	RAAK-mkb 11	€ 4.500.000	nog niet bekend
juli 2019	City Deal Kennis Maken	€ 1.800.000	€ 1.797.250
september 2019	KIEM-hbo 2019	€ 2.600.000	nog niet bekend
oktober 2019	Living labs voor duurzame bedrijfsovernames	€ 2.400.000	nog niet bekend

4. SIA-subsidieregelingen

Regelingen gericht op MENSEN

Regeling	Eerste call	Subsidie per project (max)	Looptijd project (max)	Subsidie verdeel systematiek	Doelstellingen
L.INT Lector-posities bij Onderzoeks-instituten	2016	€ 200.000	4 jr.	first come first served ¹	Stimuleert het leggen van verbindingen tussen fundamenteel en praktijkgericht onderzoek, met als doel innovatie te versnellen.
hbo-postdoc	2018	€ 80.000	2 jr.	trekking ²	De kwaliteit van het onderzoek in het hbo versterken, een impuls geven aan de verwevenheid van onderwijs en praktijkgericht onderzoek in het hbo, en carrièreperspectief bieden aan gepromoveerde docenten in het hbo.

1. First come first served: aanvragen krijgen een beoordeling die positief of negatief kan uitvallen. Positief beoordeelde aanvragen worden in deze regelingen in principe altijd gehonoreerd, totdat het budget is uitgeput

2. Trekkingsrechten per hogeschool

Regelingen gericht op PROJECTEN

Regeling	Eerste call	Subsidie per project (max)	Looptijd project (max)	Subsidie verdeel systematiek	Doelstellingen
RAAK-mkb	2014	€ 300.000	2 jr.	in competitie	Bevorderen van kennisuitwisseling om het innovatief vermogen van mkb-ondernemingen te vergroten.
RAAK-publiek	2014	€ 300.000	2 jr.	in competitie	Ruimte creëren voor de ontwikkeling van praktische innovaties die direct aansluiten op de dienstverlening door de publieke sector.
RAAK-PRO	2014	€ 700.000	4 jr.	in competitie	Bevordert de kwaliteit van het praktijkgericht onderzoek aan hogescholen en versterkt de onder-zoekscapaciteit van betrokken lectoraten.
RAAK-award ¹	2014	€ 10.000	n.v.t.	in competitie	De bekendheid en kwaliteit van het onderzoek van hogescholen verhogen.
KIEM ²	2015	€ 20.000	1 jr.	first come first served	Vraagsturing en netwerkvorming.
Take-off hbo	2015	€ 25.000	9 mnd.	in competitie	Stimulering van maatschappelijk en economisch relevante innovaties en ondernemerschap, passend bij het karakter van de kennis- en ondernemerschaps-ontwikkeling in het hbo.

1. Dit is het prijzengeld voor de eerste prijs. Tweede prijs: € 5.000, derde prijs en publieksprijs: € 2.500

2. Voor KIEM GoChem is de maximale projectsubsidie € 40.000

Regeling	Eerste call	Subsidie per project (max)	Looptijd project (max)	Subsidie verdeel systeem	Doelstellingen
Top-up	2016	€ 10.000	1 jr.	first come first served	Het gaat om doorwerking van onderzoek van hogescholen richting 1) onderwijs, 2) onderzoek en/of 3) beroepspraktijk.
Pitstop-vouchers	2017	€ 2.500	n.v.t.	first come first served	Onderzoeksprojecten tussentijds evalueren.

Thematische samenwerkingsprogramma's ³				
Regeling	Eerste call	Bijdrage Regie-orgaan SIA (max)	Subsidie verdeel systeem	Medefinanciers
VerDuS/SURF	2015	€ 1.500.000	in competitie	NWO-MaGW
Research Through Design	2015	€ 560.000	in competitie	NWO-STW, NWO-GW
Smart Culture I	2016	€ 1.800.000	in competitie	NWO-GW
Data-driven research on sports & healthy living	2016	€ 500.000	in competitie	NWO-ENW, FAPESP (Brazilië) ⁴
Smart Culture II	2018	€ 1.000.000	in competitie	NWO-SGW
Sport en Bewegen	2017	€ 1.200.000	in competitie	NOC*NSF, NWO-ENW, ZonMW
Cybersecurity – Digitale Veiligheid & Privacy	2018	€ 500.000	in competitie	NWO-SGW, NWO-ENW
Duurzame Living Labs fase 2: Lighthouse projecten	2018	€ 600.000	in competitie	IenW, NWO-ENW, NWO-SGW, TKI Dinalog
Living Labs in the Dutch Delta	2018	€ 500.000	in competitie	NWO-ENW
Maps4Society (Klein Innovatief Project)	2018	€ 75.000	in competitie	NWO-TTW
Energiesysteem-integratie	2019	€ 500.000	in competitie	NWO-ENW, NWO-SGW, Topsector Energie
Learning communities	2019	€ 500.000	in competitie	NWO-SGW/NRO, Techniek Nederland ⁵

Thematische samenwerkingsprogramma's ³				
Regeling	Eerste call	Bijdrage Regie-orgaan SIA (max)	Subsidie verdeel systeem	Medefinanciers
Smart Industry	2019	€ 500.000	in competitie	NWO-TTW, NWO-ENW, NWO-SGW
Biobased Water Technology	2017	€ 250.000	in competitie	FAPEMIG (Brazilië) ⁶
NWA-route Circulaire Economie ⁷	2018	€ 300.000	trekking	TTW
Praktijkkennis voor Voedsel en Groen: Duurzame plantaardige ketens	2019	€ 1.500.000	trekking	LNv
Praktijkkennis voor Voedsel en Groen: Duurzaam bodembeheer	2019	€ 450.000	trekking	LNv
Praktijkkennis voor Voedsel en Groen: Duurzame veehouderij	2019	€ 300.000	trekking	LNv
Living labs voor duurzame bedrijfs-overnames	2020 ⁸	€ 2.400.000	in competitie	LNv
Praktijkgericht onderzoek voor extramurale zorg	2020 ⁸	€ 1.500.000	in competitie	Health-Holland

3. Looptijd van projecten binnen thematische samenwerkingsprogramma's varieert binnen en tussen programma's

4. Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo, de stichting voor onderzoeksondersteuning van de Braziliaanse staat São Paulo

5. De ondernemersvereniging van technische dienstverleners, installatiebedrijven en de technische detailhandel. Tot 2019 was de naam Uneto-VNI

6. Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais, de stichting voor onderzoeksondersteuning van de Braziliaanse staat Minas Gerais

7. Hierbij is gewerkt met de binnen NWO ontwikkelde sandpit-methode, waarin onderzoekers en partners onder leiding van een facilitator werken aan de ontwikkeling van de opzet voor één onderzoeksaanvraag

8. De regeling is geopend in 2019; het besluit zal in 2020 plaatsvinden

Regelingen gericht op NETWERKVORMING

Regeling	Call	Bijdrage Regie- orgaan SIA (max)	Looptijd project (max)	Subsidie verdeel syste- matiek	Doelstellingen
Platforms voor Prak- tijkgericht Onderzoek (Platform- regeling) ¹	2016	€ 100.000	2 jr.	trekking	Lectoren in Nederland in open en actieve samen- werkingsverbanden verbinden op inhoudelijke thema's die aansluiten op de agenda's van de top- sectoren.
City Deal Kennis Maken ²	2018	€ 100.000	2 jr.	trekking	Duurzame samenwerking tussen gemeenten, hoge- scholen en universiteiten.

1. Eerste ronde was *first come first served*
2. In de eerste regeling (2018) bedroeg de projectsubsidie 50.000 euro en was de looptijd 1 jaar

Regelingen gericht op SYSTEEMINTERVENTIES

Regeling	Eerste call	Subsidie per project (max)	Looptijd project (max)	Subsidie verdeel syste- matiek	Doelstellingen
SPRONG ¹	2017	€ 2.000.000	4 jr.	<i>first come first served</i>	Bijdrage optimaliseren die onderzoeksgroepen leveren aan de focus en massa van praktijkgericht onderzoek op relevante maatschappelijke thema's.
Deltapremie	2019	€ 500.000	n.v.t.	in competitie	De zichtbaarheid en maat- schappelijke relevantie van praktijkgericht onderzoek vergroten en stimuleren dat lectoren zich ontwikkelen tot ambassa- deurs van het praktijk- gericht onderzoek.

1. Tot 2020 geldt voor SPRONG een competitie

5. Evaluaties van
programma's,
regelingen en beleid

Programma's en regelingen	
RAAK	Projectenanalyse RAAK-regelingen (2019)
RAAK-mkb	Verslag bezoeken RAAK-mkb-projecten (intern, 2018)
PRO VANG 3	Rapportage PRO-VANG 3 (intern, 2019)
KIEM-VANG	Evaluatie KIEM-VANG regeling. Eindrapportage 15 April 2017
KIEM 21st Century Skills	21st Century Skills. Evaluatierapport KIEM-regeling (2018)
KIEM regeling	Resultaten KIEM Enquête 2018 (intern, 2018)
SPRONG Vitaliteit & Gezondheid	Bouwen aan krachtige onderzoeksgroepen. Eerste ervaringen met het SPRONG-programma van Regieorgaan SIA (2019)
Take-off	Evaluatie Take-off hbo fase 1 projecten (intern, 2018)
Take-off	Evaluatie Pilot Take-off hbo - fase 1 (2017)
Top-up	Een jaar Top-up (intern, 2018)
Hbo-postdoc	Verslag evaluatiesessies hbo-postdocprogramma (intern, 2018)
Sport & Bewegen	Eindevaluatie Onderzoeksprogramma Sport 2012-2017 (2017)
Thematische samenwerking	Evaluatie samenwerkingsverbanden Regieorgaan SIA (2019)
Samenwerking: VerDuS-SURF	Reflectie VerDuS-bureau ten behoeve van de midterm-evaluatie van het programma VerDuS-SURF (2018)

Beleid	
PMC-project	Overdrachtsdocument PMC (intern, 2019)
Roadshow	Roadshow als communicatie-instrument (intern, 2018)
Innofest	Festivals als living labs voor praktijkgericht onderzoek en innovatie (intern, 2019)
Internationalisering	Samenvatting verslagen: Interviews adviesvraag Internationalisering (intern, 2019)

6. Governance en interne organisatie

Governance Regieorgaan SIA: inbedding binnen NWO

De governance van Regieorgaan SIA kent twee lijnen. Ten eerste is er de integrale sturing vanuit het Bestuur van SIA. Daarnaast zijn er diverse overleggen met NWO, waarmee de governance vanuit NWO wordt ingevuld.

NWO is als volgt georganiseerd:



Aanvulling op het organogram van NWO:

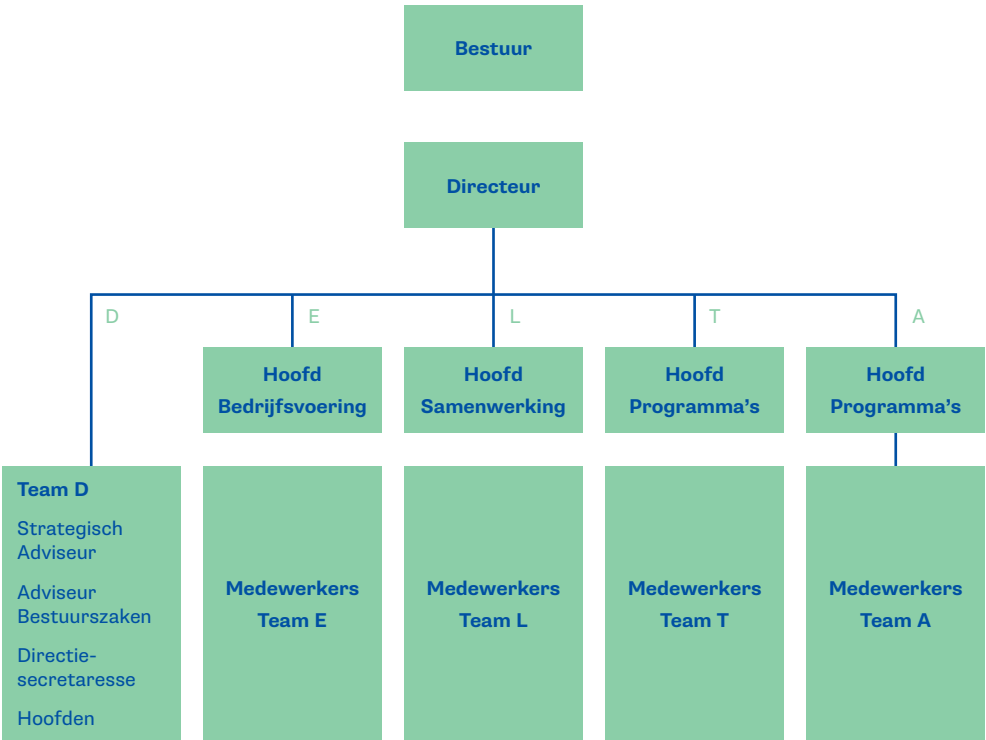
- Eén van de leden van de Raad van Bestuur van NWO is portefeuillehouder voor SIA.
- Naast de domeinen is er een directie Bedrijfsvoering, met onder andere de afdelingen Financiën, Juridische Zaken, ICT, P&O, facilitaire zaken.
- Er zijn twee belangrijke domeindoorsnijdende programma's: NWA (Nationale Wetenschapsagenda) en KIC (Kennis- en Innovatie-contract).
- De domeindirecteuren vormen samen met de directeur Bedrijfsvoering het DT NWO. SIA heeft voor dit DT een open invitatie.
- Elk domein heeft onder andere een hoofd SI (Samenwerkings-initiatieven) en een hoofd P&K (Proces en Kwaliteit).

Wat	Regieorgaan SIA	NWO	Frequentie
Bestuurlijke afstemming Bestuur SIA – RvB NWO	Voorzitter bestuur + directeur	portefeuillehouder Raad van Bestuur	4 keer per jaar
Beoordeling directeur SIA (R&O)	Directeur	Portefeuillehouder Raad van Bestuur	1 keer per jaar
P&C-cyclus (jaarplan, Q-gesprekken, jaarrapportage)	Directeur	Portefeuillehouder Bedrijfsvoering Raad van Bestuur	5 keer per jaar
Beleidsmatige afstemming domeinen	Directeur	Directieteam	Open invitatie o.b.v. agenda, 2-wekelijks
Afstemming bedrijfsvoering domeinen	Hoofd Bedrijfsvoering	Directieteam	Open invitatie o.b.v. agenda, 2-wekelijks
Afstemming samenwerkings-initiatieven	Hoofd Samenwerking	Hoofden Samenwerkings-initiatieven	4 keer per jaar
Operationele afstemming bedrijfsvoering	Hoofd Bedrijfsvoering	Hoofden Processen & Kwaliteit, Juridische Zaken, Financiën en ICT	2-wekelijks
Verticale afstemming bedrijfsvoering	Hoofd Bedrijfsvoering	Directeur Bedrijfsvoering	2-wekelijks
Afstemming ICT-zaken	Hoofd Bedrijfsvoering	Hoofd ICT	2- wekelijks
NWA-programma-commissie	Bestuurslid heeft zitting in commissie		n.t.b.

Wat	Regieorgaan SIA	NWO	Frequentie
NWA-programma-team	Bijdrage vanuit SIA (o.l.v. Hoofd Programma's, Team T)		continu
KIC-programma-commissie	Bestuurslid SIA heeft zitting in commissie		n.t.b.
KIC-programma-team	Bijdrage vanuit SIA (o.l.v. Hoofd Programma's, Team T)		continu

Interne organisatie Regieorgaan SIA

Organogram Regieorgaan SIA



Sturingslijnen:

1. **Personele aansturing**
De medewerkers zijn los van inhoudelijke aandachtsgebieden verdeeld over de vier teams. De teams zijn wat betreft samenstelling alle vier een afspiegeling van het geheel: alle functies zijn vertegenwoordigd. De teams zijn bedoeld om de span of control ten aanzien van de personele zorg over de vier hoofden te verdelen, maar ook om een goed platform te bieden aan doorontwikkeling van zaken als interne cultuur en werkwijze.
2. **Inhoudelijke aansturing**
De interne werkwijze van SIA is zoveel mogelijk ingericht volgens de principes van projectmatig creëren. Inhoudelijk sturen de vier hoofden op basis van die uitgangspunten op regelingen, projecten en/of reguliere activiteiten. De verdeling van de portefeuilles is op de volgende basis:
 - Directeur SIA (D): projecten en activiteiten die de strategie en positie van Regieorgaan SIA betreffen
 - Hoofd Bedrijfsvoering (E): projecten en activiteiten die randvoorwaardelijk zijn voor het functioneren van de organisatie
 - Hoofd samenwerking (L): projecten en activiteiten die gericht zijn op samenwerking binnen het veld van praktijkgericht onderzoek, inclusief de positie binnen het bredere kennissysteem
 - Hoofd regelingen (T): projecten en activiteiten die de samenhang en impact van de portefeuille aan instrumenten van SIA betreffen
 - Hoofd Regelingen (A): regelingen, projecten en activiteiten die de financieringsinstrumenten van SIA betreffen

Vakgenoten

Naast de sturingslijnen is er een grote mate van autonomie bij de professionele invulling van de diverse taken door vakgenoten:

- PM-overleg: afstemming van programmamanagers
- PA-overleg: afstemming van programma-assistenten
- BV-overleg: afstemming bedrijfsvoering (kwaliteit, financiën, juridische zaken, informatie)
- Communicatieteam: Communicatieadviseurs
- Informatieteam: Informatieadviseurs
- Controlteam: financiële en juridische zaken





voor praktijkgericht
onderzoek

Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA
Postbus 3021
3502 GA Utrecht
telefoon (030) 633 14 56
regieorgaan-sia.nl